

## SWOT-Analyse

### Begriff

Der Begriff SWOT ist eine Abkürzung aus folgenden Begriffen:

**S**trength (Stärke)

**W**eakness (Schwäche)

**O**pportunities (Chancen)

**T**hreats (Risiken)

Die SWOT-Analyse ist ein strategisches Führungsinstrument. Sie beleuchtet zwei Ebenen

- Die interne Situation nach Stärken (Strengths) und Schwächen (Weaknesses)
- Die exogenen Kräfte, die von aussen Chancen (Opportunities) und Gefahren (Threats) für das Unternehmens oder die Organisation bringen

### Anwendung

Aus dieser Analyse werden strategische Empfehlungen für Produkte, Leistungen, Geschäftsfelder etc. abgeleitet. Die Stärken und Schwächen sind dabei relative Grössen und können erst im Vergleich mit der Konkurrenz beurteilt werden. Sie können jedoch, im Gegensatz zu den Chancen und Risiken, direkt beeinflusst werden.

### Vorgehen

1. Ermitteln von Stärken und Schwächen (Inwelt-Analyse)
2. Erfassen von künftigen, strategisch relevanten Chancen und Gefahren (Umweltanalyse).
3. Maximieren von Stärken und Chancen. Minimieren von Schwächen und Risiken/Gefahren.

Die ermittelten Inhalte werden vorzugsweise in einer Matrix dargestellt ( siehe nächste Seite)

Zu beachten:

- Mehrere Stärken können gleichzeitig zur Realisierung einer Chance oder zur Vermeidung einer Gefahr eingesetzt werden.
- Die grössten Bedrohungen entstehen dort, wo äussere Gefahren auf interne Schwächen treffen.
- Die Analyse ist noch nicht die Strategie!
- Bevor die Analyse durchgeführt wird, sollte das Ziel klar definiert werden.

	SWOT-Analyse	Interne Analyse	
		Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)
E x t e r n e  A n a l y s e	<b>Chancen (Opportunities)</b>	<p>S-O: Welche Chancen treffen mit unseren Stärken zusammen? Welche Stärken können wir zur Erhöhung unserer Chancen nutzen?</p>	<p>W-O: Welche Schwächen müssen wir überwinden, um neue Möglichkeiten zu nutzen? Wie können wir Schwächen in Stärken umwandeln und Chancen nutzen?</p> <p>W-T: Wie können wir vermeiden, dass unsere Schwächen ausgenutzt werden? Wie können wir Gefahren, wo sie auf unsere Schwächen treffen, umgehen?</p>
	<b>Gefahren (Threats)</b>	<p>S-T: Welche Stärken können wir wie nutzen, um Risiken zu minimieren? Mit welchen Stärken können wir Bedrohungen abwenden?</p>	

